

Home (/eportale/it/) | Editore (/eportale/it/editore-e-contenuti-mainmenu-84) | Lavora con noi (/eportale/it/lavora-con-noi-it) | Pubblicità (/eportale/it/pubblicita) | Contatti (/eportale/it/contatti-sp-754673819) |

Domenica, 14 Maggio 2017 16:32

(http://www.facebook.com/Tribuna

(http://twitter.com/TribunaEconomi

(http://www.linkedin.com/pub/tribuna

economica/26/2b/a

HOME (/eportale/it/)

AREA AGENZIA STAMPA (http://www.etrribuna.com/aas/it/)

EDICOLA (https://www.etrribuna.com/eportale/it/26952-tribuna-economica-edicola)

AREA AMBASCIATE (/eportale/it/area-ambasciate-it)

51mld di euro di lde, 1600

TUTTE LE NOTIZIE

(/eportale/it/tutti-gli-articoli-del-

ARCHIVIO NOTIZIE

(/eportale/it/tutti-gli-articoli-

SUBSCRIPTIONS  
DIGITAL/PAPER

(https://www.etrribuna.com/eportale/it/25183-tribuna-economica-subscription)



(https://www.etrribuna.com/eportale/it/26952-tribuna-economica-edicola)

Fincons Group, lead partner per la delivery del progetto RTÉ Player

## Azionariato associato: dipendente e piccolo azionista come collaboratori per il bene strategico dell'azienda

Pubblicato: 12 Maggio 2017

Consiglia 0

Tweet

G+

0

Share

**Nostra intervista.** Assonline nasce il 21 marzo del 2015, all'indomani della salvezza dal fallimento di Seat Pagine Gialle tramite il concordato preventivo. Obiettivo di Assonline è accorciare la distanza che ancora separa l'Italia dal resto d'Europa, dove l'azionariato dei dipendenti, lungi dall'essere un'eccezione, è invece la norma.

La responsabilizzazione dei dipendenti nelle sorti delle aziende per le quali lavorano paga: la Germania è, in questo senso, prova lampante ed esempio tipico. Altrettanto significativo è il caso francese di Solocal, che vede un rappresentante degli agenti di commercio dell'azienda sedere stabilmente nel consiglio di amministrazione.

Al fine di comprendere meglio che cosa è l'associazionismo di dipendenti, Tribuna Economica ha rivolto alcune domande a Franca Tosco Presidente Assonline costola di Italiaonline:

### Presidente Tosco, che cos'è il mondo dell'associazionismo di dipendenti e azionisti in Italia e nel mondo?

Semplificando, ma non banalizzando, potremmo rispondere in questi termini: è un'esperienza che, pur tutto tranne che nuova, ancora deve crescere molto in termini di diffusione e riconoscimento. Risale alla riforma del 2003 l'introduzione di un concetto nuovo: le minoranze azionarie hanno diritto a occupare alcuni posti negli organi sociali. Tutto ha preso le mosse da lì: anni, ancora, di vacche grasse prima della crisi del 2008 che, per tanti versi, fa ancora sentire, fortissimi, i suoi effetti. Assonline (in Italiaonline) non è l'unica associazione di azionisti a essere attiva in Italia, peraltro da molti anni: siamo in buona compagnia, per esempio con Asati in TIM, Azione Carige in Carige, ADBI in Intesanpaolo. Tutte queste realtà stanno chiedendo l'introduzione di modifiche statutarie tali da rendere possibili, e non soltanto auspicabili, forme concrete di partecipazione alla governance.

### Che cosa si intende esattamente con il termine "azionariato associato"? Si può parlare di un "sindacato/azionista interno privato" che porta avanti da un lato gli interessi aziendali e dall'altro quello dei dipendenti soci/azionisti?

C'è ancora qualcuno che confonde associazioni di questo tipo con sigle sindacali. Nulla di più diverso: dai sindacati ci distinguono natura, finalità e metodo. Per esempio: in occasione dell'ultima Assemblea degli Azionisti di Italiaonline (27 aprile scorso), la nostra associazione ha proposto che una parte degli 80mln di euro di dividendo fosse distribuita tra i migliori dipendenti e azionisti. Proposta, ahinoi, respinta. Ma è il concetto e il messaggio che conta. Il nostro impegno è ambizioso e vuole concorrere a realizzare quella che, alle nostre latitudini, sarebbe una sorta di rivoluzione copernicana: il dipendente e il piccolo azionista, figure che possono coincidere e che anzi auspichiamo coincidano sempre più spesso in futuro, possono concorrere - con la loro esperienza, con la loro sensibilità e con le loro proposte - al bene strategico dell'azienda. Anche senza quel tipico atteggiamento sindacalizzato e un po' petulante molto efficace nella pars destruens ma molto meno in fase propositiva.

### In Italia l'associazionismo di dipendenti è ancora l'eccezione; come si muovono gli altri Paesi?

Le Alpi segnano un confine, geografico e culturale, quando si parla di associazionismo di dipendenti e azionisti. A sud, l'Italia; a nord, mercati come quello tedesco o come quello francese: avanti anni luce rispetto a noi. Perché - e questo è un dato che non tutti conoscono in Italia - l'azionariato dei dipendenti in Europa continua a crescere. La quota detenuta dai dipendenti nelle grandi imprese europee prosegue la sua crescita, arrivando al massimo storico del 3,20% nel 2016: l'azionariato dei

Cerca nella Home ..

Language

Seleziona (/eportale/it/2014-03-20-23-48-00/28919-azionariato-associato-dipendente-e-piccolo-azionista-come-collaboratori-per-il-bene-strategico-dell-azienda) (/eportale/en/)

L'EDICOLA  
DI TRIBUNA ECONOMICA

(https://www.etrribuna.com/eportale/it/26952-tribuna-economica-edicola)

ULTIME PUBBLICAZIONI



Germany, India  
(https://www.etrrib

Entra nell' Area e leggi le notizie di cinema, musica, lifestyle, moda e viaggi firmate RMC



(/eportale/..aas/it/area-radio-monte-carlo.html)

settimana 15 giorni mese

Il turismo israeliano ai tempi di internet (/eportale/it/2014-03-20-23-48-00/28897-il-turismo-israeliano-ai-tempi-di-internet)

Cuba entra nel Banco Centroamericano de



(<http://www.assocamerestero.it/default.asp?idtema=1&idemacat=1&page=home>)

dipendenti, nonostante la crisi, si dimostra motore formidabile per la partecipazione e per lo sviluppo. Dal 2009 a oggi gli importi pro capite sono raddoppiati. A livello europeo sono 1.200 le imprese quotate in borsa nelle quali l'azionariato dei dipendenti supera l'1%; 464 le imprese nelle quali questa quota raggiunge il 6%; e 266 le imprese nelle quali supera l'11%.

**Che cosa rappresenta Assonline per Italiaonline e viceversa?**

Italiaonline è la ragione del nostro impegno: molti dei nostri associati vantano decenni di militanza in azienda. Ne costituiscono la più autentica memoria storica. In anni di onorata carriera molti di noi hanno imparato a conoscere tutti i meccanismi aziendali. Possiamo vedere cose che a livello "più alto" i manager, l'amministratore delegato e il presidente talvolta non notano. Da parte nostra, siamo persone che non urla, ma che da anni è presente e continua a farsi sentire: per suggerire, per proporre. Noi continuiamo a parlare: si sono accorti di noi e stanno imparando ad ascoltarci. Siamo sicuri di poter dare, validamente, il nostro contributo.

Integración Económica (/eportale/it/2014-03-20-23-48-00/28878-cuba-entra-nel-banco-centroamericano-de-integracion-economica)

Accredia-Ispi: Italia primo Paese per certificazione accreditata (/eportale/it/2014-03-20-23-48-00/28917-accredia-isp-italia-primo-paese-per-certificazione-accreditata)

Il Mise e le fonti rinnovabili nelle isole minori non interconnesse (/eportale/it/2014-03-20-23-48-00/28882-il-mise-e-le-fonti-rinnovabili-nelle-isole-minori-non-interconnesse)

Cresce il settore della componentistica aeronautica in Marocco (/eportale/it/2014-03-20-23-48-00/28890-cresce-il-settore-della-componentistica-aeronautica-in-marocco)

**ITWEET**

#Cina  
<http://search.twitter.com/search?q=%23Cina> migliore  
 #investitore  
<http://search.twitter.com/search?q=%23investitore> in  
 #Marocco  
<http://search.twitter.com/search?q=%23Marocco> nel 2016 con 81 progetti  
<https://t.co/JP4N3gJlUr>  
<https://t.co/JP4N3gJlUr>  
 Reply  
[https://twitter.com/intent/tweet?in\\_reply\\_to=86329936020496772896](https://twitter.com/intent/tweet?in_reply_to=86329936020496772896)  
 Retweet  
[https://twitter.com/intent/retweet?tweet\\_id=86329936020496772896](https://twitter.com/intent/retweet?tweet_id=86329936020496772896)  
 Favorite  
[https://twitter.com/intent/favorite?tweet\\_id=86329936020496772896](https://twitter.com/intent/favorite?tweet_id=86329936020496772896)  
 13 May 2017  
<https://twitter.com/smartadd>  
<https://twitter.com/status/8633001855474726>

**Tribuna Economica**

(© Riproduzione riservata)

**TRIBUNA ECONOMICA**  
**GOOGLE AMP**

Tribuna Economica ha aderito al nuovo progetto tecnologico per editori, AMP di Google.  
 Dal 2 maggio, tutte le notizie pubblicate nell'edizione online di Tribuna Economica possono essere lette anche in Accelerated Mobile Pages.

Copyright - © 2005/2017 Tribuna Economica - Designed by mpgraphic (<http://www.manuelepollina.com/>)  
 Sito ottimizzato per: Google Chrome, Safari e ultime versioni di Explorer

ShinyStat™ (<http://s1.shinystat.com/cgi-bin/shinystat.cgi?USER=etribuna&NH=1>) EN (/eportale/en/2014-03-20-23-48-00/28919-azionariato-associato-dipendente-e-piccolo-azionista-come-collaboratori-per-il-bene-strategico-dell-azienda) IT (/eportale/it/2014-03-20-23-48-00/28919-azionariato-associato-dipendente-e-piccolo-azionista-come-collaboratori-per-il-bene-strategico-dell-azienda)